



JAM

Junta de Adelanto del Maule

-  @JUNTAADELANTO
-  JUNTAADELANTODELMAULE
-  JUNTAADELANTODELMAULE
-  JUNTA ADELANTO DEL MAULE
-  WWW.JUNTAADELANTODELMAULE.CL





JAM

Junta de Adelanto
del Maule



PLAN ESTRATÉGICO 2024-2030

JUNTA DE
ADELANTO
DEL MAULE



ÍNDICE

Página

02	PRESENTACIÓN
03	CONTEXTO DE LA ESTRATEGIA DE LA JUNTA DE ADELANTO DEL MAULE
04	INTEGRACIÓN CON LA ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO DEL MAULE 2024
05	INTEGRACIÓN CON LA ESTRATEGIA INNOVACIÓN DE LA REGIÓN DEL MAULE 2020-2026
07	LA JUNTA DE ADELANTO DEL MAULE, MISIÓN-VISIÓN Y VALORES
08	ESTRATEGIA DE LA JUNTA DE ADELANTO DEL MAULE HORIZONTE 2030
12	MARCO DE APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA



JAM
Junta de Adelanto
del Maule

Presentación

El desarrollo de nuestra querida Región del Maule, con más de un millón de habitantes y uno de los mayores índices de ruralidad del país, es una corresponsabilidad de todos los actores sociales, públicos y privados que nos debe enfocar hacia su desarrollo integral.

Es por ello que nos complace entregar, a los socios de la Junta de Adelanto del Maule (JAM), nuestro Plan Estratégico 2024-2030, el cual ha sido producto de un trabajo colaborativo de todos sus integrantes y que se estructura en base a cuatro ejes: Gobernanza Regional, Sostenibilidad Ambiental, Desarrollo Económico y Cohesión Social e Inclusión.

Con este instrumento orientador, que busca también contribuir con su quehacer al logro de la visión, prioridades y objetivos establecidos por la Estrategia Regional de Desarrollo del Maule 2042, estamos proyectando el trabajo futuro que nos permitirá continuar con nuestra “Misión Institucional” y colaborar efectivamente en los planes de regionalización y descentralización que estamos viviendo como país.

Invitamos a todos nuestros asociados a participar activamente en la implementación de nuestro Plan Estratégico.

Jorge Brito Obreque
PRESIDENTE

Contexto de la Estrategia de la Junta de Adelanto del Maule

El rol de la Junta de Adelanto en la transformación y desarrollo del Maule

La Junta de Adelanto del Maule (JAM) ha sido, desde su creación en el año 1990, un espacio pensado para la discusión y promoción de ideas con potencial de impactar positivamente al desarrollo de la Región. A través de sus ya 34 años, se ha adaptado a los cambios en el entramado social y productivo, y a los diferentes desafíos que han ganado relevancia, de manera participativa e integradora, contando en la actualidad con 40 organizaciones socias que mantienen vivo el compromiso con la Región.

Su trabajo se enfoca en ser un facilitador del diálogo y la colaboración entre los diversos actores regionales para habilitar la ideación, formulación y promoción de proyectos que aborden los desafíos críticos de la región, tales como la transición hacia un modelo económico de mayor desarrollo, más sostenible y descentralizado, la reducción de las brechas sociales y territoriales, y la mejora del capital humano para que potencien la competitividad del Maule en el contexto global.

Estando en el año 2024, la Junta se propone actualizar su estrategia, buscando fortalecer su rol como catalizadora de iniciativas que promuevan la transformación y el crecimiento regional, en consonancia con los nuevos paradigmas de la región, los lineamientos de la recientemente construida Estrategia Regional de Desarrollo del Maule 2042, y también mirándose a sí misma hacia el futuro.

El presente de la región del Maule

La nueva estrategia de la Junta de Adelanto busca también contribuir con su quehacer al logro de la visión, prioridades y objetivos establecidos por la Estrategia Regional de Desarrollo del Maule 2042 (ERD), con miras a reforzar el compromiso de la Junta con el bienestar y progreso que la región por sí misma ha decidido perseguir. Dado ello, el perfilamiento a futuro de la junta considera la ERD como elemento significativo de contexto, y buscará las sinergias pertinentes dentro de sus propósitos del periodo.

La ERD establece una hoja de ruta integral para el desarrollo económico, social y ambiental, proyectada hacia el año 2042. Esta estrategia se fundamenta en un diagnóstico detallado de las fortalezas, desafíos y oportunidades que enfrenta la región, y propone un conjunto de objetivos y acciones estratégicas para promover un desarrollo sostenible e inclusivo. También aspira a consolidar una región competitiva, sostenible y equitativa, que pueda responder eficazmente a los desafíos globales y locales. Para lograr esta visión, definió varios lineamientos clave:



El sector forestal, con vastas plantaciones de pino y eucalipto, también es un motor económico importante, aunque enfrenta crecientes desafíos relacionados con la sostenibilidad ambiental. A pesar de esta fortaleza, la dependencia de los sectores primarios hace que la economía Maulina sea vulnerable a las fluctuaciones del mercado global y a los efectos del cambio climático. Modernizar y diversificar la

economía es una tarea esencial para asegurar un desarrollo equilibrado y sostenible en el futuro.

Al igual que el resto del país, el Maule es una región con brechas muy pronunciadas en desmedro de sus comunidades rurales. Con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) por debajo del promedio nacional (0.721), prevalecen desigualdades y realidades complejas en ingresos, educación y salud. El promedio de escolaridad es de 9.8 años, y la tasa de deserción escolar en la secundaria alcanza el 3.6%. Un 15.3% de la población vive en condiciones de pobreza y un 4.7% en la pobreza extrema. El acceso a la salud también es heterogéneo y enfrenta desafíos de cobertura. La tasa de mortalidad infantil es de 6.3 por cada 1,000 nacidos vivos, ligeramente superior al promedio nacional. Dado este panorama, se hace evidente la urgencia de mejorar la calidad de vida y reducir la desigualdad.

A nivel transversal, el Maule también enfrenta desafíos globales: La transición hacia una economía más ecológica es crucial para mitigar los efectos del cambio climático y para redefinir sus bases productivas. A la par, la cohesión social se presenta como una prioridad, siendo necesario cerrar las brechas entre las zonas urbanas y rurales, y garantizando que el desarrollo sea inclusivo y equitativo para todas las comunidades. Finalmente, la transformación digital ofrece una oportunidad única para modernizar las estructuras productivas y reducir las brechas de acceso a servicios, conectando a toda la región con un futuro más competitivo y sostenible.

Integración con la Estrategia Regional de Desarrollo del Maule 2024

La Región del Maule, ubicada en la zona central de Chile, es un territorio donde la diversidad geográfica y la riqueza económica se entrelazan de manera única. Con más de un millón de habitantes, y un patrimonio social y cultural de raíces rurales, el 30% de la población vive fuera de las principales ciudades, en comunas que aún conservan un ritmo de vida ajeno de la inmediatez y del individualismo de los esquemas de las comunidades globalizadas. Sus principales centros urbanos son Talca, Curicó, Linares y Cauquenes, los que marcan el pulso económico y social de la región. En el presente, la población crece a un ritmo moderado, sin embargo el envejecimiento está ganando terreno, con casi un 19% de personas que superan los 60 años de edad.

Su economía está profundamente arraigada en la tierra. La agricultura y la agroindustria son los pilares que sostienen a la región, que se ha consolidado como líder en la producción de frutas y vinos a nivel nacional. Más del 50% del vino chileno nace en el Maule, y sus exportaciones de manzanas, peras y cerezas son un testimonio de su capacidad productiva.

DIMENSIÓN SOCIAL

I. Contribuir a la disminución de las inequidades sociales de manera integrada para avanzar en el bienestar, la calidad de vida y la cohesión social para toda la población, aumentando el acceso a servicios básicos de calidad y elevando los niveles de inclusión.

DIMENSIÓN ECONOMÍA REGIONAL

II. Promover el desarrollo económico y productivo de manera sostenible con enfoque territorial e impulsando la competitividad, la innovación, la agregación de valor y la diversificación de la matriz productiva.

DIMENSIÓN TERRITORIO Y MEDIOAMBIENTE

III. Avanzar hacia una gestión sostenible del medioambiente que asegure la conservación y protección del patrimonio natural y la biodiversidad de la región, promoviendo medidas de mitigación del cambio climático que ayuden a reducir los riesgos de desastres y orientando la planificación y el ordenamiento de los territorios urbanos y rurales de manera integral, armónica y equitativa de acuerdo a las particularidades y potencialidades territoriales.

DIMENSIÓN CULTURAS, IDENTIDADES Y PATRIMONIO

IV. Promover, reconocer y otorgar accesibilidad a las culturas, las artes y el patrimonio de la región del Maule, poniendo en valor las identidades a través del fortalecimiento de las tradiciones, costumbres, prácticas, saberes locales y populares y del impulso de las expresiones artístico-culturales actuales.

DIMENSIÓN GOBERNANZA REGIONAL

V. Impulsar una gestión regional descentralizada y articulada con los gobiernos locales, la sociedad civil, la academia y los sectores público y privado, fortaleciendo y modernizando la institucionalidad y administración regional y estableciendo mecanismos de participación ciudadana y fiscalización para una mayor eficiencia y eficacia de las acciones.

Integración con la Estrategia Innovación de la Región del Maule 2020-2026

La Estrategia Regional de Innovación (ERI) del Maule representa una hoja de ruta para orientar el desarrollo sostenible y la competitividad regional a largo plazo. Esta estrategia se basa en un enfoque multisectorial y participativo con miras a fortalecer las capacidades innovadoras del territorio, promoviendo la colaboración entre empresas, instituciones académicas, organismos gubernamentales y la sociedad civil. La ERI del Maule prioriza la innovación como un eje transversal para abordar los desafíos actuales y futuros, fomentando la creación de un ecosistema dinámico que propicie el emprendimiento, la transferencia tecnológica y la inserción efectiva en mercados nacionales e internacionales.

Sus objetivos estratégicos son:

1. Consolidar el sistema regional para una gobernanza más efectiva de la innovación y el desarrollo tecnológico.
2. Potenciar la actividad económica relacionada con la economía circular y los retos de sostenibilidad para el futuro.
3. Aumentar las exportaciones de alto valor agregado en el corto-mediano plazo.
4. Formar, retener y atraer capital humano avanzado a la región que sea capaz de crear y transferir ese conocimiento al tejido productivo.
5. Mejorar la competitividad de la economía regional a través del impulso a la I+d+i.
6. Potenciar el valor de la ruralidad incorporando la innovación como parte de la cultura regional.

Dentro de las orientaciones y matices en el quehacer de la Junta de Adelanto del Maule en la implementación de su Estrategia 2030 se busca considerar la Estrategia Regional de Innovación para focalizar los esfuerzos en las prioridades a las que ella apunta.

La Junta de Adelanto del Maule

Misión:

"Somos una organización corporativa, sin fines de lucro, con responsabilidad social, integrada por profesionales y entidades del ámbito público y privado, que contribuye al progreso económico, social, político y cultural, aportando información a los tomadores de decisiones con ideas y propuestas técnicas; construyendo redes y alianzas; y generando confianzas en el control social para el desarrollo armónico de la región del Maule."

Visión:

"Ser reconocida como una organización promotora del desarrollo integral de la región del Maule".

Valores:

Colaboración: Creemos en el poder de las alianzas y el trabajo conjunto para alcanzar el desarrollo regional.

Transparencia: Actuamos con integridad y claridad, manteniendo un diálogo abierto en todas nuestras acciones.

Sostenibilidad: Nos comprometemos a impulsar un desarrollo que respete el entorno natural y social, asegurando su viabilidad a largo plazo.
Compromiso Social: Actuamos con responsabilidad hacia la comunidad, orientando nuestras acciones al beneficio colectivo y al mejoramiento de la calidad de vida en la región.

Innovación: Promovemos la adopción de ideas y tecnologías con miras al desarrollo y progreso de la región.

Estrategia de la Junta de Adelanto del Maule Horizonte 2030

La estrategia de la Junta de Adelanto define las prioridades que se tendrán a la hora de articular los esfuerzos y recursos para contribuir al desarrollo de la Región del Maule.

Eje 1: Gobernanza Regional

La gobernanza regional no es simplemente un asunto de administración; es el cimiento sobre el cual se construye un futuro compartido. La Junta de Adelanto, en su rol de articuladora y promotora de diálogos, entiende que la fortaleza de la gobernanza depende de la capacidad de las autoridades locales para actuar con autonomía y en consonancia con las verdaderas necesidades de la comunidad. A través de la promoción de ideas que abogan por la descentralización y la transparencia, se busca influir en la creación de un entorno donde la participación ciudadana local no solo sea posible, sino fundamental. Esta gobernanza, que se nutre de la colaboración y el entendimiento mutuo, es la clave para un desarrollo que refleje las aspiraciones y desafíos del Maule, consolidando una región más equitativa, resiliente y equilibrada respecto de sus focos de desarrollo.

Objetivo General:

Contribuir al fortalecimiento de la gestión y autonomía de la gobernanza regional, impulsando la descentralización y la participación ciudadana en la toma de decisiones para que el desarrollo de la Región del Maule refleje sus necesidades y aspiraciones.

Objetivos Específicos:

- Articular propuestas y acciones que promuevan la descentralización y la transferencia de competencias hacia las autoridades regionales y locales.
- Promover el diálogo y la participación como estrategias fundamentales para la solución de los desafíos regionales.
- Promover la colaboración entre actores públicos y privados para dar respuesta a los desafíos de la gobernanza regional.
- Incidir en la asignación de recursos dentro de la región, para promover un despliegue de proyectos desconcentrado, armónico y representativo con el territorio y sus necesidades.

Eje 2: Sostenibilidad Ambiental

La sostenibilidad ambiental es una necesidad imperiosa para asegurar el bienestar de las generaciones presentes y futuras. Conscientes de la fragilidad de los recursos naturales, buscamos ser una voz influyente que articula la urgencia de adoptar prácticas sostenibles. En una región donde la agricultura y la forestación son pilares económicos, y en donde los recursos hídricos son fundamentales, es importante convocar a autoridades y actores productivos a repensar sus enfoques hacia una gestión responsable de las riquezas naturales, haciendo de la sostenibilidad un valor a considerar en las políticas públicas y decisiones económicas.

Objetivo General:

Contribuir a la adopción de una gestión responsable y sostenible de los recursos naturales en la Región del Maule, apoyando la adopción de prácticas ambientales que mitiguen el impacto del cambio climático y aseguren la conservación del entorno para futuras generaciones.

Objetivos Específicos:

- Promover la integración de criterios de sostenibilidad en las políticas públicas y su correcta aplicación en las decisiones productivas de la región.
- Promover la sensibilización y educación ambiental, orientadas a las prácticas sostenibles entre la ciudadanía y los sectores productivos.
- Facilitar la colaboración intersectorial para la implementación de iniciativas que contribuyan a la mitigación del cambio climático y la conservación de los recursos naturales, con especial foco a los recursos hídricos.

Eje 3: Desarrollo Económico

El desarrollo económico en el Maule no puede limitarse a la continuidad de lo establecido; requiere una visión que integre innovación y resiliencia. Reconociendo la dependencia histórica de la agroindustria, es importante promover una diversificación que no solo proteja a la región de las fluctuaciones globales, sino que también abra nuevas oportunidades para sus habitantes. A través de la articulación de ideas que promuevan el emprendimiento y la modernización, la Junta impulsa a los actores clave a considerar un desarrollo que sea inclusivo, sostenible y capaz de integrar al Maule en los mercados nacionales e internacionales con una propuesta única y competitiva.

Objetivo General:

Impulsar un desarrollo económico diversificado y resiliente en la Región del Maule, apoyando la innovación y el emprendimiento, para reducir la dependencia de sectores tradicionales y aumentar la competitividad regional.

Objetivos Específicos:

- Facilitar estrategias que promuevan la diversificación de la economía regional, integrando nuevos sectores productivos y fomentando el valor agregado en los existentes.
- Promover el emprendimiento y la innovación mediante el fortalecimiento de capacidades y el acceso a financiamiento, especialmente en áreas rurales.
- Apoyar la formulación de políticas económicas que favorezcan la modernización de la infraestructura y la mejora de las condiciones laborales en la región.

Eje 4: Cohesión Social e Inclusión

En una región marcada por contrastes, la cohesión social y la inclusión no son objetivos secundarios, sino el corazón de un desarrollo verdaderamente equitativo. La Junta de Adelanto entiende que la verdadera fuerza del Maule reside en su diversidad, y por ello, se dedica a promover un diálogo que dé voz a todas las comunidades, tanto urbanas como rurales. A través de su rol como influenciadora, se quiere priorizar la necesidad de que las políticas públicas reflejen la realidad de todos los habitantes del Maule, asegurando que el desarrollo no deje a nadie atrás. En este contexto, la cohesión social es vista no solo como un ideal, sino como un objetivo tangible que debe ser perseguido con determinación, garantizando que cada habitante se sienta parte integral del tejido social de la región.

Objetivo General:

Promover la cohesión social y la inclusión en la Región del Maule, apoyando un desarrollo regional equitativo y asegurando que todas las comunidades, especialmente las más vulnerables, tengan acceso a oportunidades de crecimiento y bienestar.

Objetivos Específicos:

- Articular iniciativas que aborden las desigualdades territoriales y sociales, asegurando un acceso equitativo a servicios básicos y oportunidades económicas.
- Promover la inclusión social a través de la difusión de políticas y programas que consideren las necesidades de los grupos vulnerables, como mujeres, jóvenes y personas mayores.
- Facilitar la creación de redes y alianzas que fomenten la participación de las comunidades en el diseño y ejecución de proyectos de desarrollo local.
- Incidir en la toma de decisiones e implementación de estrategias para abordar los desafíos de seguridad regional, con especial foco en la seguridad rural, con miras a garantizar espacios que aporten al bienestar de las personas y den confianza para la inversión.

Marco de aplicación de la Estrategia

La presente estrategia busca formalizar las prioridades de la junta para acercar su quehacer a su visión. Cada año, ella permitirá interpretar las oportunidades y necesidades para acordar un plan anual que las integre. Así, la operacionalización de la estrategia podrá ser a través de iniciativas conocidas o nuevas, como seminarios, actividades de promoción, organización de foros de opinión, asistencia o participación en jornadas de trabajo, estrategias de difusión o la premiación de referentes para darle notoriedad a sus logros, por dar algunos ejemplos. En virtud de ello, cada periodo también se reflexionará respecto de las mejores formas para operacionalizar la estrategia.